|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | |  |  | | --- | --- | | **卷 号** |  | | **卷内编号** |  | | **密 级** |  |   项目编号: HD20180701SM002  会员刷卡积分管理系统 |
| 分 类:  <模板>  使用者:  <需求分析>  文档编号:  HD-PP-301  四川华迪信息技术有限公司 | 项目开发计划  Version: 0.1.20180716  项 目 承 担 部 门：华帝华南农大项目小组R2第二组  撰 写 人（签名）：伍锦彬  完 成 日 期： 2018-07-02  本文档 使 用部门： ■项目组    评审负责人（签名）：  评 审 日 期： |
| 华迪标志 |

**文档信息**

|  |
| --- |
| 标题: 项目开发计划 |
| 作者: 伍锦彬 |
| 创建日期: 2018-07-02 |
| 上次更新日期: 2018-07-16 |
| 版本: 0.1.20180716 |
|  |
| 部门名称: 华帝华南农大实习小组R2第二组 |

修订文档历史记录

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **日期** | **版本** | **说明** | **作者** |
| 2018-07-02 | 0.1.20180702 | 草稿 | 伍锦彬 |
| 2018-07-16 | 0.1.20180716 | 草稿 | 伍锦彬 |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

目录

1. 前言 4

1.1 目的 4

1.2 术语与缩略语 4

2. 项目概述 4

2.1 项目背景和目标 4

2.2 项目范围 4

2.2.1 产品范围描述 4

2.2.2 主要制约因素 4

2.2.3 应用目标 4

2.3 交付的产品 4

2.4 约束和假设 5

3. 角色和职责 5

3.1 利益相关人角色和职责 5

3.2 有关的利益相关人介入计划 5

4. 项目的已定义过程 6

4.1 项目的生命周期选择 6

4.2 项目阶段划分及主要工作产品 6

4.3 本项目采用的过程 6

4.4 裁剪结论 6

5. 工作任务分解 7

6. 项目估计 7

7. 项目所需技能和培训计划 7

7.1 项目所需技能 7

7.2 项目组成员掌握技能情况 7

7.3 项目培训计划 7

8. 项目相关计划 8

9. 开发计划 8

9.1 项目监控计划 8

9.1.1 活动安排 8

9.1.2 偏差控制（项目计划变更与重估计约定） 8

9.2 配置管理计划 8

9.3 系统测试计划 8

9.4 介入计划 9

9.5 需求管理计划 9

10. 工作环境 9

10.1 开发环境 9

10.1.1 硬件设备 9

10.1.2 支持工具和软件环境 9

10.2 测试环境 9

10.2.1 硬件设备 9

**项目开发计划**

# 前言

## 目的

本计划应用于项目《会员刷卡积分管理系统》开发的整个生命周期。

## 术语与缩略语

PPQA：Process and Product Quality Assurance 过程和产品质量保证

CM：Configuration Management 配置管理

SPP：Software Process Plan 软件开发计划

PM：Project Manager 项目经理

IRUP：IBM Rational Unified Process 统一软件开发过程

CCB：变更控制委员会

# 项目概述

## 项目背景和目标

2018年7月31日开发完成会员刷卡积分管理系统，软件开发过程满足CMMI3规范和RUP模型。具体软件功能及性能要求参见《会员刷卡积分管理系统\_软件需求规约》。

## 项目范围

### 产品范围描述

本项目旨在建设一台能够信息话商家会员积分管理系统，能实现商家加盟管理、商家账户管理、商家配置管理、商家登陆管理等功能的积分管理系统。最终项目产品应能实现商家入盟功能、商家账号管理功能。

### 主要制约因素

在2018/7/31之前完成，成本控制在20万以内。项目组成员为4人，最低日薪为200。须认真做好进度计划和成本预算并严格执行。

### 应用目标

本系统的应用目标是入盟商家、会员和社会公众。

## 交付的产品

可交付的产品及预定交付日期见下表：

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 所属阶段 | 交付工件名称 | 工件类型 | 预定交付日期 |
| 先启 | 项目开发计划 | Word文档 | 2018-07-04 |
| 配置管理计划 | Word文档 | 2018-07-04 |
| 项目进度计划 | 甘特图mpp工件 | 2018-07-04 |
| 软件需求规约 | Word文档 | 2018-07-04 |
| 软件实现规约 | Word文档 | 2018-07-04 |
| 产品需求库 | Word文档 | 2018-07-04 |
| 精化 | 系统构架设计 | IBM Rational Rose工件 | 2018-07-07 |
| 概要设计说明书(SA) | Word文档 | 2018-07-07 |
| 分析模型（时序图） | IBM Rational Rose工件 | 2018-07-07 |
| 详细设计说明书(SA) | Word文档 | 2018-07-08 |
| 设计模型（类图） | IBM Rational Rose工件 | 2018-07-08 |
| 数据库设计说明书 | Word文档 | 2018-07-09 |
| 系统测试用例 | Word文档 | 2018-07-10 |
| 测试分析报告 | Word文档 | 2018-07-11 |
| 界面原型 | Word文档 | 2018-07-12 |
| 构建 | 集成测试用例 | Word文档 | 2018-07-17 |
| 系统测试用例 | Word文档 | 2018-07-17 |
| 测试分析报告 | Word文档 | 2018-07-17 |
| 产品化 | 项目开发总结报告 | Word文档 | 2018-07-17 |
| 用户使用手册 | Word文档 | 2018-07-18 |
| 产品安装手册 | Word文档 | 2018-07-19 |
| 不符合问题跟踪表 | Word文档 | 2018-07-19 |
| 整个开发过程 | 项目阶段评审报告 | Word文档 | 2018-07-19 |

## 约束和假设

根据客户要求，本项目2018年7月31日完成。

假设项目组核心成员：徐兆科不被调离项目组。若核心成员调离项目组，项目将无法按期完成。

# 角色和职责

## 利益相关人角色和职责

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **项**  **目**  **组**  **组**  **成**  **人**  **员** | **姓 名** | **角色** | **在项目中作用** |
| 伍锦彬 | 项目经理、系统分析员、系统工程师 | 项目管理、项目开发过程监督与控制、系统分析与设计、技术架构设计 |
| 马晓鹏 | 系统分析员、系统工程师、PPQA、测试工程师 | 系统设计、编码实施与单元测试、PPQA活动检查 |
| 徐兆科 | 系统分析员、系统工程师、配置管理员、测试工程师 | 编码实施与单元测试、系统测试、系统配置管理 |
| 黄鑫辉 | 系统分析员、系统工程师、用户界面设计员、测试工程师 | 编码实施与单元测试、系统测试 |

## 有关的利益相关人介入计划

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 相关部门 | 相关角色 | 相关人员 | 备注 |
| 华迪公司 | 指导工程师 | 吴向明 |  |
| 华迪公司 | 班主任 | 李婷 |  |

# 项目的已定义过程

## 项目的生命周期选择

本项目的生命周期，采用RUP模型。

## 项目阶段划分及主要工作产品

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 所属阶段 | 交付工件名称 | 工件类型 | 预定交付日期 |
| 先启 | 项目开发计划 | Word文档 | 2018-07-04 |
| 配置管理计划 | Word文档 | 2018-07-04 |
| 项目进度计划 | 甘特图mpp工件 | 2018-07-04 |
| 软件需求规约 | Word文档 | 2018-07-04 |
| 软件实现规约 | Word文档 | 2018-07-04 |
| 产品需求库 | Word文档 | 2018-07-04 |
| 精化 | 系统构架设计 | IBM Rational Rose工件 | 2018-07-07 |
| 概要设计说明书(SA) | Word文档 | 2018-07-07 |
| 分析模型（时序图） | IBM Rational Rose工件 | 2018-07-07 |
| 详细设计说明书(SA) | Word文档 | 2018-07-08 |
| 设计模型（类图） | IBM Rational Rose工件 | 2018-07-08 |
| 数据库设计说明书 | Word文档 | 2018-07-09 |
| 系统测试用例 | Word文档 | 2018-07-10 |
| 测试分析报告 | Word文档 | 2018-07-11 |
| 界面原型 | Word文档 | 2018-07-12 |
| 构建 | 集成测试用例 | Word文档 | 2018-07-17 |
| 系统测试用例 | Word文档 | 2018-07-17 |
| 测试分析报告 | Word文档 | 2018-07-17 |
| 产品化 | 项目开发总结报告 | Word文档 | 2018-07-17 |
| 用户使用手册 | Word文档 | 2018-07-18 |
| 产品安装手册 | Word文档 | 2018-07-19 |
| 不符合问题跟踪表 | Word文档 | 2018-07-19 |
| 整个开发过程 | 项目阶段评审报告 | Word文档 | 2018-07-19 |

## 本项目采用的过程

| **工程**  **Engineering** | **项目管理**  **ProjectManage** | **支持**  **Support** |
| --- | --- | --- |
| 需求管理（REQM） | 项目策划（PP） | 过程和产品质量保证（PPQA） |
| 需求开发（RD） |  | 配置管理（CM） |
| 技术解决方案（TS） |  |  |
| 产品集成（PI） |  |  |
| 验证（VER） |  |  |
| 确认（VAL） |  |  |

## 裁剪结论

本项目采用生命周期阶段裁剪方式。

裁剪记录与结果，见《会员刷卡积分管理系统\_项目已定义过程》

# 工作任务分解

见《会员刷卡积分管理系统\_项目进度计划》。

# 项目估计

见《会员刷卡积分管理系统\_项目估计记录》。

# 项目所需技能和培训计划

## 项目所需技能

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **项**  **目**  **组**  **组**  **成**  **人**  **员** | **在项目中角色** | **预计人数** | **到位时间** | **技能/经验** |
| 项目经理 | 1 | 2018/7/2 | 具有5年以上的项目管理经验 |
| 系统分析员 | 4 | 2018/7/2 | 具有5年以上的基于J2EE框架的Web应用程序开发经验，有实际系统架构设计经验，具有3年以上的UML用例建模经验 |
| 系统工程师 | 4 | 2018/7/2 | 3年以上Java软件开发经验 |
| 测试工程师 | 1 | 2018/7/2 | 2年以上软件测试经验 |
| 用户界面设计员 | 1 | 2018/7/2 | 3年以上用户界面设计工作经验，能熟练使用PhotoShop, CorelDraw |
| 配置管理员 | 1 | 2018/7/2 | 能熟练使用配置库管理工具SVN |
| PPQA检查员 | 1 | 2018/7/2 | 软件开发经验5年以上，熟悉CMMI3规划 |

## 项目组成员掌握技能情况

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **项**  **目**  **组**  **组**  **成**  **人**  **员** | **姓 名** | **角色** | **是否满足技能要求** |
| 伍锦彬 | 项目经理、系统分析员、系统工程师 | 否 |
| 马晓鹏 | 系统分析员、系统工程师、PPQA、测试工程师 | 否 |
| 徐兆科 | 系统分析员、系统工程师、配置管理员、测试工程师 | 否 |
| 黄鑫辉 | 系统分析员、系统工程师、用户界面设计员、测试工程师 | 否 |

系统工程师角色不满足技能要求，需要开展项目组内部培训。培训计划见下节。

## 项目培训计划

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **培训时间** | **培训内容** | **培训方式** | **参加人员** |
| 2018-07-19 | 需求管理工具IBM Rational RequisitePro使用 | 案例演示、网上学习 | 项目组全体人员 |
| 2018-8-10 | 学习并熟悉使用java SSH框架 | 组内成员案例演示、网上学习 | 项目组全体成员 |
| 2018-08-10 | 学习QC的使用 | 案例演示、网上学习 | 马晓鹏 |

# 项目相关计划

# 开发计划

## 项目监控计划

### 活动安排

每周定期对项目的规模、进度、质量、风险进行跟踪、评审和审计的方式对项目开发过程进行跟踪和控制；

实行的机制：

* 每周开始前由项目经理给组员发放周工作计划清单；
* 每天由项目组成员填写工作日志，每周填写一次周工作量统计表；
* 每周由项目经理汇总项目总工作量、评估项目实际进展以及关键路径，并完成《项目进度跟踪表》；
* 每周由项目经理组织评估项目风险、关键依赖关系，并完成《项目风险跟踪表》；
* 每月由项目经理组织项目状态评估，并完成《项目状态评估报告》；若项目进度、规模、成本超过一定界限，经项目CCB讨论，由项目经理根据规范和指南要求做相应项目的重新评估和计划变更。

项目完成后，由项目经理完成《项目开发总结报告》。

### 偏差控制（项目计划变更与重估计约定）

| **监控参数** | **控制值** | **行动** |
| --- | --- | --- |
| **工作量** | 阈值：20%  预警值：15% | 度量分析 |
| **进度** | 阈值：15%  预警值：10% | 度量分析 |

## 配置管理计划

见《会员刷卡积分管理系统\_配置管理计划书》。

## 系统测试计划

见《会员刷卡积分管理系统\_测试计划》。

## 介入计划

见《会员刷卡积分管理系统\_项目相关人员参与计划与跟踪表》。

## 需求管理计划

见《会员刷卡积分管理系统\_需求管理计划》。

# 工作环境

## 开发环境

### 硬件设备

每人一台笔记本电脑（Win7系统以上），并可以连接互联网。

### 支持工具和软件环境

1. 各电脑需搭建java环境。
2. MyEclipse 2017 CI。
3. 微软office软件（包括Project、Visio）
4. IBM Rational Rose
5. Power Designer
6. MySQL已搭建
7. Navicat For MySQL

## 测试环境

1. QC
2. Sql server 2008以上

### 硬件设备

可连上互联网的电脑（Win7系统以上）。